

Réponse par courrier à :
DFCG/Classement
99 bd Haussmann - 75008 Paris
ou par fax aux : 01 53 34 12 30/31
ou par mail : classement@dfcg.com
AVANT LE 21 mai 2010

Paris, le 21 avril 2010

I- INFORMATIONS GENERALES SUR L'ENTREPRISE (COMPLÉTER ET/OU CORRIGER)

N° Siren : _____ Cotation en bourse : Oui Non
 Raison sociale : _____ Si oui, code Isin : _____
 _____ Marché : _____
 Enseigne : _____ Sigle : _____ • Membre DFCG : Oui Non
 Code APE : _____ • Si oui, depuis quelle année : _____
 Téléphone : _____ Fax : _____ **Secteur d'activité de l'entreprise :**
 Site Internet : _____ Assurance Industrie
 Banque Service/Distribution
Autre secteur : _____
 Correction de l'adresse : _____

Les clients de votre entreprise sont-ils : Grand public Professionnel Les deux

Chiffres clés consolidés en millions d'euros (exercice 2009)

• Date de clôture de l'exercice : ____/____/____
 • Durée de l'exercice (en mois) : _____ Masse salariale totale en millions d'euros : _____
 • CA HT en millions d'euros : _____
 • Effectif total fin d'année : _____

Informations sur vos principaux dirigeants

Fonction	Nom	Prénom	Titre précis
Président	_____	_____	_____
Directeur général	_____	_____	_____
Directeur administratif et financier	_____	_____	_____
Directeur financier	_____	_____	_____
Directeur comptable	_____	_____	_____
Directeur du contrôle de gestion	_____	_____	_____

II - PÉRIMÈTRES D'ACTION DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

	Périmètre d'action	Centre de service partagé	Périmètre externalisé
• Achats	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Administration des ventes	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Audit interne	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Comptabilité client	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Comptabilité fournisseur	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Consolidation	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Contrôle de gestion	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Contrôle interne	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Crédit management	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Facturation	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Financement bancaire	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Fiscalité	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Fusion-acquisition	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Informatique	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Juridique	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Paie	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Relation Investisseurs	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Services généraux	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non <i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Trésorerie	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<i>si oui :</i>	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
• Autres :			<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

III - PRODUCTIVITÉ ADMINISTRATIVE DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

- Nombre de sociétés gérées à la clôture de l'exercice : _____
- Nombre de factures clients sur l'exercice : _____
- Nombre de factures fournisseur sur l'exercice : _____
- Nombre de clôture/reporting par an : _____
- Nombre de clients gérés : _____
- Nombre de fournisseurs gérés : _____
- Nombre de partenaires bancaires : _____
- Délais de mise à disposition de l'information financière : J+ _____
- Consolidation des comptes : Centralisée
 Décentralisée
 Pas de consolidation
- Gestion centralisée de la trésorerie : Oui Non

IV - GESTION DES RISQUES / CONTRÔLE INTERNE

- Séparation engagement/paiement : Oui Non
- Cartographie des délégations de pouvoir : Oui Non
- Double signature engagement : Oui Non
- Double signature paiement : Oui Non
- Couverture des risques (hors IARD et RC dirigeants) : Non
 Auto-assurance
 Extérieure
- Bilan carbone : Oui Non
- Existence d'une procédure d'identification des fraudes : Oui Non
Si oui, son niveau de diffusion : Obligation de déclaration
 Reporting interne
 Service de dénonciation des pratiques internes
- Procédures : Oui Non • Si oui, quel type ? : SOX LSF Autre
- Audit régulier des procédures : Oui Non • Si oui, nombre : _____
- Plan de continuité informatique : Oui Non
- Si oui, nombre de tests par an : _____
- Nombre de reporting des risques par an : _____
- Gouvernance interne : Comité d'audit
 Direction de l'audit
 Direction contrôle interne
 Comité de validation des informations financières
- Existence d'une cartographie des risques : Oui Non

Les procédures suivantes dépendent-elles de la direction financière ? :

	Établissement	Contrôle	Validation
Procédures internes de contrôle des opérations	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
Procédure des autorisations et niveaux d'exposition aux risques	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non
Procédures d'archivage	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non

Si vous avez une procédure d'archivage, de quel type est-elle ? : Electronique Papier

V - SYSTÈMES D'INFORMATION FINANCIÈRE

- ERP : Oui Non • Si oui, lequel : _____
- Système intégré jusqu'au reporting : Oui Non
- Gestion électronique des factures clients : Oui Non
- Gestion électronique des factures fournisseurs : Oui Non
- Flow charts des différents process ayant un impact sur l'information financière : Oui Non
- Nombre d'applicatifs : _____
- Outils décisionnels : Oui Non
- Dématérialisation : Oui Non
- Budget informatique de la direction financière en pourcentage du CA : _____

VI - DAF EN TANT QUE BUSINESS PARTNER

- Indicateurs qualitatifs non financier : Oui Non
- Tableaux de bord social : Oui Non
- Tableaux de bord comptable : Oui Non
- Tableaux de bord financier : Oui Non
- Tableaux de bord environnemental : Oui Non
- Nombre de tableaux de bord par mois en 2009 : _____
- Suivi des règlements clients : Oui Non
- Fréquence des rencontres du contrôle de gestion et des opérationnels :
 - une fois par semaine
 - une fois par mois
 - une fois par trimestre
 - une fois par an
 - autres :
- Présentation des tableaux de bord en CODIR: J+ _____
- Implication du contrôle de gestion dans le pilotage : Faible Moyen Fort

VII - EXPERTISE MÉTIERS DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

- Relation avec CAC : Oui Non
- Niveau d'études des membres de la direction financière en % :
 - Grandes écoles : _____
 - BAC + 4 et plus : _____
 - BAC + 2 : _____
 - niveau BAC : _____
 - autres : _____
- Nombre de fiscalistes : _____
- Nombre de trésoriers : _____
- Nombre de contrôleurs de gestion : _____
- Nombre de collaborateurs dédiés US Gaap : _____
- Nombre de collaborateurs dédiés IFRS : _____
- Nombre de collaborateurs dédiés aux normes locales : _____

VIII - RESSOURCES HUMAINES DE LA DIRECTION FINANCIÈRE

- Effectif de la direction financière : _____
- Taux de turnover : _____
- Masse salariale de la direction financière : _____
- Pourcentage de l'effectif ayant obtenu une promotion en 2009 : _____
- Pourcentage de l'effectif ayant changé de poste (sans promotion) en 2009 : _____
- Pourcentage de l'effectif ayant suivi une formation en 2009 : _____
- Nombre de niveaux hiérarchiques : _____
- Ancienneté moyenne : _____
- Budget formation de la direction financière en euros : _____

Répartition de l'effectif de la direction financière en 2009 en %

1/ par sexe

- Femmes : _____
- Hommes : _____

2/ par cadre/non cadre

- Cadres : _____
- Non cadres : _____

3/ Pyramides des âges en 2009 en %

	Femmes	Hommes
20-30 ans		
31-40 ans		
41-50 ans		
+ de 50 ans		

Embauches au sein de la direction financière en 2009 :

1/ Total des embauches : _____

2/ Par diplôme

- Grandes écoles : _____
- BAC + 4 et plus : _____
- BAC + 2 : _____
- avec le BAC : _____
- sans le BAC : _____

3/ Par tranche d'âge

- 20-30 ans : _____
- 31-40 ans : _____
- 41-50 ans : _____
- + de 50 ans : _____

4/ Par sexe

- Femmes : _____
- Hommes : _____