



Séminaire animé par **Alexandre Lamy**, "Teaching Award 2007 HEC Pierre-Vernimmen BNP Paribas", maître de conférence à HEC, au MBA HEC et à Paris I Panthéon Sorbonne

### Traduire une stratégie en un ensemble d'indicateurs : la méthode OVAR

*Rapprocher mesure de performance et plans récents du comité de direction - Coller aux points clefs - Rafraîchir les outils du CDG.*

#### Objectifs de la formation

- Contribuer à renforcer la cohésion du Management et la cohérence de son action.
- Centrer les outils de mesure de la performance sur les enjeux clef.
- Centrer ces outils sur l'exécution réussie des changements voulus pour l'entreprise, la filiale ou l'unité opérationnelle concernée.
- Passer des « lag indicators » aux « lead indicators » et aux KPI.
- Moderniser les outils de reporting et les sortir de la routine.
- En finir avec le fatras d'indicateurs submergeant des décideurs surinformés.

#### Programme

##### JOURNÉE 1 – DÉMARCHE MÉTHODOLOGIQUE OVAR

- Présentation de la démarche méthodologique OVAR.
- Modalités et règles à suivre pour l'établissement des grilles OVAR.
- Prise en compte du processus de délégation, intégration des grilles OVAR.
- Déclinaison des objectifs et articulation avec les variables & plans d'action.
- Exercice d'application concrète, à partir d'un cas.
- Comment appliquer OVAR, selon qu'on soit CDG, DAF ou autre membre du CODIR.

##### JOURNÉE 2 – INDICATEURS / TDB-PBM-BSC-VBM

- Arrêté des indicateurs d'efficacité et de résultat.
- Arrêté des indicateurs d'efficience et d'impact.
- Arrêté des indicateurs d'avancement et de consommation de ressources.
- Exercice d'application concrète, à partir du même cas.
- Point sur les limites, dangers et écueils des démarches de mesure de la Performance.
- Point international sur le bilan des mises en place du BSC et enseignements à en tirer.
- Point sur la philosophie moderne de la mesure de la Performance.

#### Public concerné

- Directeurs financiers
- Contrôleurs de gestion
- Membres du comité de direction

Code séminaire : CP 01

Durée : 2 jours

Date : 9-10 juin  
ou 24-25 septembre

Horaires : de 9 h à 17 heures

Tarifs : Membres DFCG  
1100 € HT (1315,60 € TTC)  
Non-membres  
1210 € HT (1447,16 € TTC)

#### Les + pédagogiques

✚ Formation assurée par un expert en Contrôle de Gestion et Management de la Performance (théorie & pratique).

# BULLETIN D'INSCRIPTION



## Participant

M.  Mme  Mlle

Nom .....

Prénom .....

Fonction .....

Société .....

Tél (Bureau) ..... (mobile) .....

Fax .....

e-mail .....

## Responsable du suivi de l'inscription

M.  Mme  Mlle

Nom .....

Prénom .....

Fonction .....

Société .....

Adresse .....

Code postal .....

Ville .....

Tél ..... Fax .....

e-mail .....

N° TVA intracommunautaire .....

## Règlement

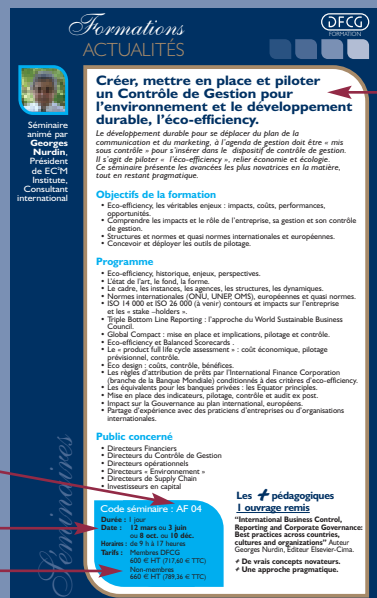
- Par chèque joint à l'ordre de DFCG
  - Par virement bancaire (copie jointe) compte N° 30004 00818 000 12241490 27
  - Sur facture
- Adresse de facturation si différente : .....

Date, cachet, et signature obligatoires :  
.....  
.....  
.....

**A PHOTOCOPIER,  
A REMPLIR  
ET A RETOURNER**

**PAR FAX  
AU 01 42 27 04 03**

**OU PAR COURRIER A :**  
DFCG Formation  
99 BOULEVARD HAUSSMANN  
75008 PARIS



**Oui, je m'inscris au(x) séminaire(s) :**  
**Merci de bien vouloir reporter les indications nécessaires (voir exemple ci-dessus) pour chaque séminaire choisi.**

**1** Code du séminaire **2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC

**1** Code du séminaire **2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC

**1** Code du séminaire **2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC