



Séminaire animé par **Denis Molho**, Consultant, Fondateur du Cabinet DME

### De chef comptable à contrôleur de gestion

Ce séminaire s'adresse aux managers disposant d'une solide formation financière et comptable et devant prendre des responsabilités de contrôleur de gestion. Il vise à familiariser les managers avec la pratique du Contrôle de gestion : ce qui est attendu d'un contrôleur de gestion, les outils de base.

#### Objectifs de la formation

- Comprendre le métier de contrôleur de gestion.
- Identifier les enjeux comportementaux associés.
- Positionner l'intervention du contrôleur de gestion dans les principales étapes du cycle de gestion.
- Comprendre l'importance d'une vision « avant » au-delà du constat des performances passées.
- Avoir une vue d'ensemble des principaux outils et de leur finalité.

#### Programme

- 1- Le nouveau métier de contrôleur de gestion
  - Vigie, il doit suivre l'évolution des marchés, des technologies, des modes de distribution, de la concurrence.
  - Coach, il doit aider les managers à piloter vers les performances.
  - Educateur, il doit diffuser le savoir-faire économique et la stratégie.
  - Négociateur, il doit aider les opérationnels à identifier les solutions aux contreperformances.
- 2- Les enjeux comportementaux du contrôleur de gestion
  - L'importance d'un positionnement à la fois ferme de « gardien de la performance » et souple de facilitateur des décisions. L'importance de savoir se vendre.
- 3- Les principales étapes du cycle de gestion et le rôle du contrôleur de gestion
  - Le plan stratégique et le plan opérationnel : le rôle clé de mise en cohérence assuré par le contrôleur de gestion.
  - Le budget, année 1 du plan.
  - Les tableaux de bord de pilotage : choix des indicateurs, cohérence avec la stratégie.
  - L'exploitation des tableaux de bord et le reporting : reprévisions, plans d'action.
  - Le suivi des plans d'action.
- 4- Le panorama des principaux outils et de leur finalité
  - Le business model de l'entreprise et les choix stratégiques sous-jacents
  - Les outils budgétaires (BBZ, ABB).
  - Les outils de comptabilité de gestion (écarts budgétaires, ABC, Standard, direct costing...).
  - Les tableaux de bord prospectifs (balanced scorecards).
  - Le pilotage de la création de valeur économique.

#### Public concerné

Tous managers devant prendre des responsabilités dans le contrôle de gestion et disposant de bonnes connaissances financières et /ou comptables : responsables comptables, auditeurs comptables, trésoriers....

#### Code séminaire : CE 11

**Durée :** 2 jours  
**Date :** 5-6 octobre  
 ou 7-8 décembre  
**Horaires :** de 9 h à 17 heures  
**Tarifs :** Membres DFCG  
 1100 € HT (1315,60 € TTC)  
 Non-membres  
 1210 € HT (1447,16 € TTC)

#### Les + pédagogiques

- ✚ Une pédagogie facilitant l'appropriation et la transposition car reposant sur l'alternance de développements conceptuels, cas pratiques et exemples.
- ✚ Le consultant formateur possède une double compétence finance/Contrôle de gestion et apporte aide et conseil personnalisé aux participants.

# BULLETIN D'INSCRIPTION



## Participant

M.  Mme  Mlle

Nom .....

Prénom .....

Fonction .....

Société .....

Tél (Bureau) ..... (mobile) .....

Fax .....

e-mail .....

## Responsable du suivi de l'inscription

M.  Mme  Mlle

Nom .....

Prénom .....

Fonction .....

Société .....

Adresse .....

Code postal .....

Ville .....

Tél ..... Fax .....

e-mail .....

N° TVA intracommunautaire .....

## Règlement

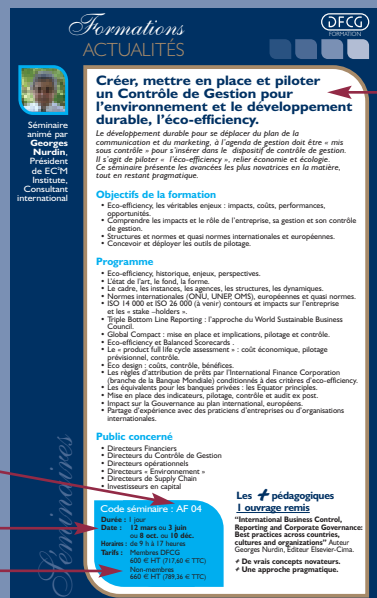
- Par chèque joint à l'ordre de DFCG
  - Par virement bancaire (copie jointe)  
compte N° 30004 00818 000 12241490 27
  - Sur facture
- Adresse de facturation si différente : .....

Date, cachet, et signature obligatoires :  
.....  
.....  
.....

**A PHOTOCOPIER,  
A REMPLIR  
ET A RETOURNER**

**PAR FAX  
AU 01 42 27 04 03**

**OU PAR COURRIER A :**  
DFCG Formation  
99 BOULEVARD HAUSSMANN  
75008 PARIS



**Oui, je m'inscris au(x) séminaire(s) :**  
**Merci de bien vouloir reporter les indications nécessaires (voir exemple ci-dessus) pour chaque séminaire choisi.**

**1** Code du séminaire **2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC

**1** Code du séminaire **2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC

**1** Code du séminaire **2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC