



Séminaire animé par **Denis Molho**, Consultant, Fondateur du Cabinet DME

### Tous contrôleurs de gestion : le pilotage stratégique des performances

Ce séminaire est orienté sur la pratique de la performance. Il s'adresse à des contrôleurs de gestion maîtrisant les outils de base et souhaitant donner une dimension plus stratégique à leur action.

#### Objectifs de la formation

Mettre en forme la stratégie-construire un plan stratégique. Traduire un plan stratégique en objectifs, leviers et plans d'action opérationnels. Comprendre l'intérêt d'un pilotage transversal par processus. Savoir construire des tableaux de bord opérationnels articulés avec la stratégie. Comprendre l'importance de la prévision, au-delà de la seule constatation des résultats.

#### Programme

- 1- L'élaboration de la stratégie et sa formalisation en plans stratégiques : les principaux concepts (création de valeur client, création de valeur économique, facteurs clés de succès, cadre de pilotage, structure financière). Exercices pratiques et exemples de construction de plans stratégiques.
- 2- Les principales stratégies génériques (coûts/volume, différenciation, niche) et leur impact sur les systèmes de pilotage. Exercice pratique de choix d'une stratégie en fonction du contexte externe et des forces et faiblesses d'une entreprise.
- 3- Le déploiement opérationnel de la stratégie sur les processus ; les objectifs de performance des processus, les leviers opérationnels, les indicateurs (KPI). Exercice pratique d'application. Exemple pratique.
- 4- L'intérêt d'un pilotage transversal par processus pour l'animation d'actions de progrès.
- 5- La construction et l'exploitation de tableaux de bord prospectifs facilitant la prise de décisions.
- 6- La cohérence d'ensemble des tableaux de bord aux divers niveaux d'une organisation au travers de l'articulation entre facteurs clés de succès et leviers opérationnels. Cas pratique intégré portant sur le déploiement de la stratégie aux divers niveaux d'une entreprise (groupe, business units, départements...).
- 7- La pratique de la prévision : les prévisions d'atterrissage, les plans opérationnels glissant, la construction de scénarii.
- 8- Un nouveau profil pour le contrôleur de gestion : coach et partner des managers plus qu'analyste et producteur de chiffres.
- 9- L'importance du couple manager-contrôleur de gestion pour l'efficacité du contrôle de gestion.

#### Public concerné

- Contrôleurs de Gestion maîtrisant les techniques de base et souhaitant élargir leur vision du contrôle de gestion à une dimension plus stratégique.
- La participation à ce module complète utilement la participation à la formation « Maîtriser les outils de base du contrôleur de gestion » - code CE 09.

#### Code séminaire : CE 10

**Durée :** 2 jours  
**Date :** 9-10 septembre ou 16-17 novembre  
**Horaires :** de 9 h à 17 heures  
**Tarifs :** Membres DFCG 1100 € HT (1315,60 € TTC)  
 Non-membres 1210 € HT (1447,16 € TTC)

#### Les + pédagogiques

- + Une présentation alternant développements conceptuels, études de cas pratiques et exemple vécu.
- + L'appropriation facile des concepts qui pourront être aisément traduits dans le vécu du participant.
- + Le séminaire couvre, à la fois les besoins des PME et ceux des grandes entreprises.

# BULLETIN D'INSCRIPTION



## Participant

M.  Mme  Mlle

Nom .....

Prénom .....

Fonction .....

Société .....

Tél (Bureau) ..... (mobile) .....

Fax .....

e-mail .....

## Responsable du suivi de l'inscription

M.  Mme  Mlle

Nom .....

Prénom .....

Fonction .....

Société .....

Adresse .....

Code postal .....

Ville .....

Tél ..... Fax .....

e-mail .....

N° TVA intracommunautaire .....

## Règlement

- Par chèque joint à l'ordre de DFCG
  - Par virement bancaire (copie jointe) compte N° 30004 00818 000 12241490 27
  - Sur facture
- Adresse de facturation si différente : .....

Date, cachet, et signature obligatoires :  
.....  
.....  
.....

**A PHOTOCOPIER,  
A REMPLIR  
ET A RETOURNER  
PAR FAX  
AU 01 42 27 04 03**

**OU PAR COURRIER A :**  
DFCG Formation  
99 BOULEVARD HAUSSMANN  
75008 PARIS

**1** Code du séminaire

**2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC

---

**1** Code du séminaire

**2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC

---

**1** Code du séminaire

**2** Date du séminaire

**3** Intitulé du séminaire

**4** Tarif du séminaire

€ TTC