

Sommaire

■ ACTUALITÉS MÉTIERS

- p. 6, 8 En bref**
- p. 7 Trajectoires**
- p. 10 Événements**
Commissaire aux comptes : censeurs ou partenaires de l'entreprise ?
- p. 13 Normes comptables :**
Impliquer le monde universitaire
- p. 15 Portrait**
Éric Tort,
Groupe Pierre Martinet

■ EXPERTISES

- p. 18 Hommes et management**
Serious games
De nouveaux outils pour les entreprises
Dominique Fernandez-Poisson
- p. 20 Droit et fiscalité**
L'aménagement du droit français pour la finance islamique
Céline Rousset
- p. 22 Gestion des risques, performance et SI**
Appels d'offres et contrats informatiques : ce qu'il faut savoir
François Bouillot
- p. 26 Financement et trésorerie**
L'externalisation du poste client
William Nahum
et **David Leclercq**
- p. 28 Comptabilité et communication financière**
Dates de clôture : Le grand embouteillage
Didier de Ménonville
et **Michel Henry**
- p. 31 Focus**
Du bon usage de l'Ordre dans le désordre de la finance
Marie Crépin
et **Élise Pellerin**
- p. 33 De l'étranger, Islande**
Quelles perspectives après la crise ?
Arnaud Siad

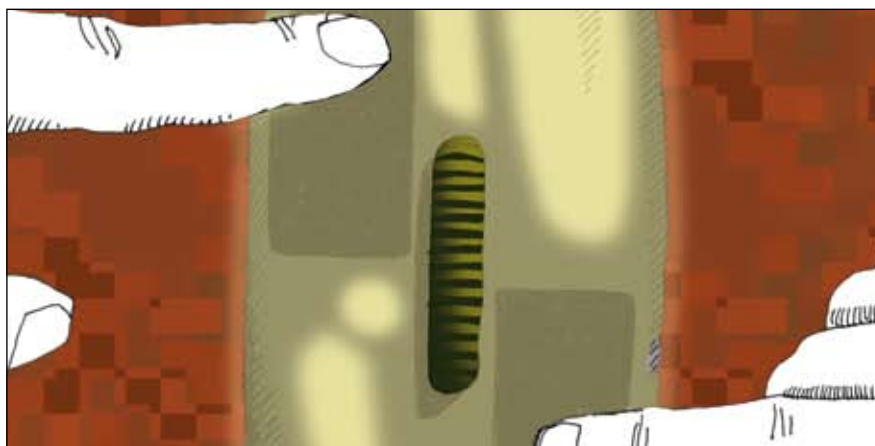


Illustration : Olivier Fontvieille

DOSSIER Maîtriser les coûts du SI

- p. 37** Rapprocher les points de vue des DAF et des DSI
Denis Molho et Stéphane Sabbah
- p. 38** Pourquoi le SI coûte-t-il si cher ? **Yves Caseau**
- p. 41** Benchmarking, d'une vue budgétaire à une vue analytique
Pierre Puyraveau
- p. 43** Référentiel Val IT™, ou comment optimiser le retour sur investissement **Jean-Louis Leignel**
- p. 46** Réduction des coûts SI, histoire vraie d'une démarche : succès et dérapage **Sylvain Chapuis**
- p. 48** Projets ERP, comment éviter les dérives financières ?
Didier Artus et Laurent Sourdeau
- p. 50** « La DSI Groupe fonctionne comme une SSII interne »
Entretien avec Alain Hodara
- p. 52** « Il n'y a pas de problème de budget pour un investissement cohérent ! » **Entretien avec Phat Chua Lim**

■ ACTUALITÉS DFCG

- p. 56 En bref**
- p. 57 Bienvenue**
- p. 58** « De nombreux cadres veulent s'adjoindre une compétence en contrôle de gestion »
Entretien avec Jean-Pierre Bille
- p. 62 Agenda**
- p. 64 Emploi**

■ 10^e Trophée du DAF

- p. 60** Siân Herbert Jones, lauréate du Trophée du directeur financier de l'année 2009
Entretien avec Siân herbert jones

■ KIOSQUE

- p. 65 Livres**



Illustration de couverture : Olivier Fontvieille

43^e année - Publication mensuelle
 Éditeur : Association nationale des directeurs financiers
 et de contrôle de gestion (DFCG), Association loi 1901
 99, boulevard Haussmann, 75008 Paris (France).
 Tél. : 01 42 27 93 33 - Fax : 01 42 27 04 03
www.dfcg.com / www.revue-echanges.org

FONDATEUR

Georges Mathey

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Daniel Bacqueroët

RÉDACTEUR EN CHEF

Frédéric Masqué

RÉDACTEURS EN CHEF ADJOINTS

Laurence Malès, Patrick Frotié, Stéphane Sabbah

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL DE RÉDACTION

Anne Bechet

annebechet@dfcg.asso.fr

SECRÉTARIAT DE RÉDACTION

**Marie-Pierre Boisserie, Raphaël Ozier,
Mathieu Marcinkiewicz (stagiaire)**

COMITÉ DE RÉDACTION

**Laurent Beljean, Michèle Canovaggio,
Jean-François Casanova, Philippe Chastres,
Dominique Chesneau, Georges Couvois,
Dominique Fernandez-Poisson, Baudouin Griton,
Christophe Marion, Denis Molho, Jean-Jacques
Pluchart, François-Xavier Simon.**

CORRESPONDANTS

ALSACE **B. Risch.** AQUITAINE-CHARENTES
Marc-Henri Boucher BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ
B. Lecou. BRETAGNE-PAYS-DE-LOIRE **S. Gaschignard.**
CENTRE **L. Verrier.** CÔTE D'AZUR **E. Bianchini.**
DAUPHINÉ-SAVOIE **J.-P. Bournhonesque.**
ÎLE-DE-FRANCE **C. Bouchet.** LANGUEDOC-
ROUSSILLON **P. Viry.** LORRAINE **A. Thiefain.**
MIDI-PYRÉNÉES **C. Margeot.** NORD-PAS-DE-CALAIS
L. Mailly. NORMANDIE **L. Deschamps.** PICARDIE
F. Hamelin. PROVENCE **I. Crouzille.** RHÔNE-ALPES-
AUVERGNE **T. Luthi.** BANQUE-ASSURANCE **C. Bouchet.**SERVICES PUBLICS **J. Rapoport.**

ABONNEMENT

DFCG, Tél. : 01 42 27 93 33

RÉALISATION, ÉDITION ET PUBLICITÉ

Éditorial Régie

22, rue Chauchat - 75009 Paris

Tél. : 01 53 34 12 22 - Fax : 01 53 34 12 30/31 - E-mail : echanges@editorialeregie.frPublicité : Marie Tran - 01 53 34 12 41 - E-mail : marie.tran@editorialeregie.frGraphisme et Maquette : Philippe Lewit - www.appara.fr

CONCEPTION GRAPHIQUE

Rampazzo & Associés, 56, rue de La Rochefoucauld, 75009 Paris.

Tél. : 01 56 02 60 30 - www.rampazzo.com

IMPRESSION

Imprimerie de Champagne,

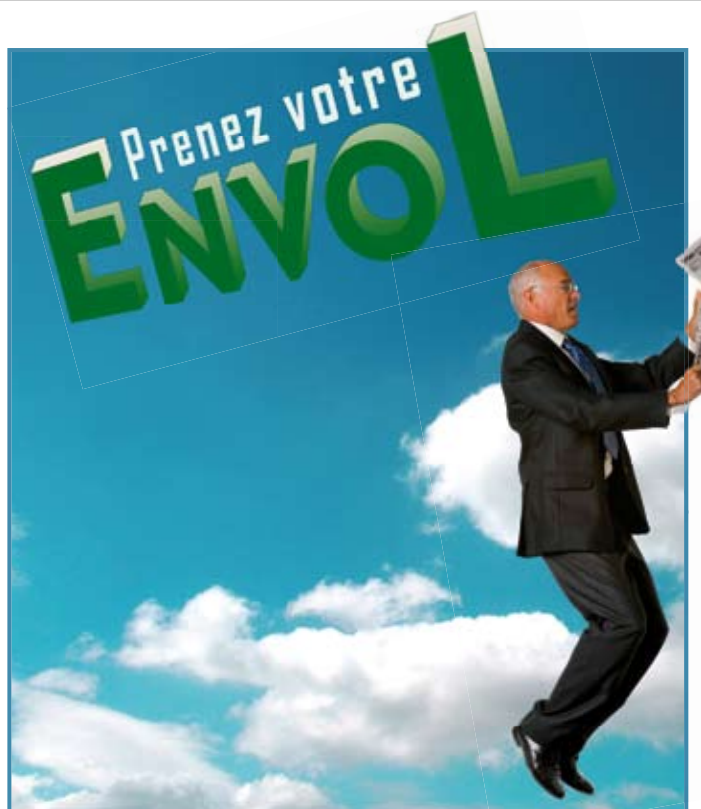
Zone industriel « Les Franchises », 52200 Langres

ISSN 07587333 - CPPAP : 0111 G 87484

Dépôt légal : janvier 2010

Abonnement : 119 € (11 numéros par an)

NOS PROCHAINS DOSSIERS :

FÉVRIER : Modèles économiques
et ruptures**MARS** : Tableaux de bord et
simplification du reporting**AVRIL** : Responsabilité sociale
et environnementale

Formez-vous Demos!

Découvrez notre
sélectionProchaines sessions
à Paris et en province

Les Principes Comptables de Base	3-5 mars
Le Comptable Unique de la PME : Aspect Comptable et Fiscal	3-5 mars
Finance pour Non Financiers : niveau 1	8-10 mars
Initiation au Contrôle de Gestion	8-12 mars
Des Ecritures Comptables à l'Établissement du Bilan	15-17 mars
L'Essentiel des Normes IFRS	15-17 mars
Perfectionnement au Contrôle de Gestion	15-19 mars
Lire et Comprendre le Bilan et le Compte de Résultat	24-26 mars
Pratique de l'Analyse Financière : Maîtriser le Diagnostic	24-26 mars
Initiation à la Gestion	29 mars - 2 avril
Les Ecritures de la Comptabilité Fournisseurs	31 mars - 2 avril

Formations interentreprises :

Sandra Masse
Tél. : 01.44.94.58.00
smasse@demos.fr

Cycles et parcours :

Julie Lecocq
Tél. : 01.44.94.58.35
jlecocq@demos.frRetrouvez nos **150 formations** en
Gestion - Finance - Comptabilité
sur www.demos.fr20 rue de l'Arcade
75378 Paris Cedex 08

Paris - Bordeaux - Grenoble - Lille - Lyon - Marseille - Nancy - Nantes - Rouen - Strasbourg - Toulouse